

Bachelor-Vorlesung
„Unternehmensführung und Organisation“

WS 2015 / 2016
Klausur am 04.04.2016

Bearbeitungshinweise:

- Die Klausur besteht aus den beiden auf diesem Blatt stehenden Aufgaben, die auf einem gesonderten Bogen zu beantworten sind, sowie einem Multiple-Choice-Teil mit 16 Teilaufgaben.
- Bei den beiden auf diesem Blatt stehenden Aufgaben können je 12 Punkte erlangt werden, im Multiple-Choice-Teil 16 Punkte.
- Tragen Sie auf **jedem** Blatt des MC-Teils sowie auf sämtlichen Klausurbögen Ihren Namen und Matrikelnummer ein!
- Es sind sämtliche Aufgaben zu bearbeiten.
- Hilfsmittel sind nicht zugelassen.
- Die Bearbeitungszeit der gesamten Klausur beträgt **45 Minuten**.

Aufgabe 1:

- a. Zeigen Sie auf, wie sich die Perspektive der Unternehmensführung im Zeitablauf verändert hat und weshalb diese Perspektivenerweiterungen sinnvoll sind.
- b. Begründen Sie, warum es nicht ausreicht, dass sich die Top Manager von Unternehmen ausschließlich mit der Aufgabenumwelt von Unternehmen beschäftigen. Argumentieren Sie für drei weitere Umweltsphären, in welcher Weise diese für die Unternehmensführung relevant sind.

Aufgabe 2:

- a. Das BetrVG 1972 weist dem Betriebsrat in personellen, sozialen und wirtschaftlichen Angelegenheiten spezifische Beteiligungsrechte zu. Nennen Sie fünf Arten von Beteiligungsrechten und geben Sie jeweils ein Beispiel für eine Angelegenheit, bei der das jeweilige Beteiligungsrecht zutrifft.
- b. Erläutern Sie die Funktionale Organisationsstruktur und die Matrixstruktur und vergleichen Sie diese Organisationsstrukturen anhand der Kriterien „Entscheidungsqualität“, „Entscheidungsgeschwindigkeit“ sowie „Offenheit der Austragung von Konflikten“?

Viel Erfolg!