

Name: \_\_\_\_\_ Matrikelnr: \_\_\_\_\_

Christian-Albrechts-Universität zu Kiel  
Institut für Betriebswirtschaftslehre  
Lehrstuhl für Organisation  
Prof. Dr. Dr. h.c. Joachim Wolf

Bachelor-Vorlesung  
„Unternehmensführung und Organisation“

WS 2015 / 2016  
Klausur am 20.02.2016

Bearbeitungshinweise:

- Die Klausur besteht aus den beiden auf diesem Blatt stehenden Aufgaben, die auf einem gesonderten Bogen zu beantworten sind, sowie einem Multiple-Choice-Teil mit 16 Teilaufgaben.
- Bei den beiden auf diesem Blatt stehenden Aufgaben können je 12 Punkte erlangt werden, im Multiple-Choice-Teil 16 Punkte.
- Tragen Sie auf **jedem** Blatt des MC-Teils sowie auf sämtlichen Klausurbögen Ihren Namen und Ihre Matrikelnummer ein!
- Es sind sämtliche Aufgaben zu bearbeiten.
- Hilfsmittel sind nicht zugelassen.
- Die Bearbeitungszeit der gesamten Klausur beträgt **45 Minuten**.

Aufgabe 1:

- a. Zeigen Sie typische Interessen von fünf an Unternehmen beteiligten Koalitionspartnern auf. Erläutern Sie die Kernideen des Koalitionsmodells der Unternehmensführung.
- b. Was versteht man unter Kollegial- und Direktorialprinzip im Bereich der Unternehmensführung? Nennen Sie zwei Vorstandsgeschäfte, bei denen es der Zustimmung des Aufsichtsrates bedarf.

Aufgabe 2:

- a. Das BetrVG 1972 weist dem Betriebsrat in personellen, sozialen und wirtschaftlichen Angelegenheiten spezifische Beteiligungsrechte zu. Nennen Sie fünf Arten von Beteiligungsrechten und geben Sie jeweils ein Beispiel für eine Angelegenheit, bei der das jeweilige Beteiligungsrecht zutrifft.
- b. Erläutern Sie den zwischen den einzelnen Interdependenzarten einerseits und verschiedenen Arten von Koordinationsinstrumenten andererseits bestehenden Zusammenhang.

Viel Erfolg!