

Christian-Albrechts-Universität zu Kiel  
Institut für Betriebswirtschaftslehre  
Lehrstuhl für Organisation  
Prof. Dr. Dr. h.c. Joachim Wolf

**Vorlesung**  
**Unternehmenspolitik**  
(Prof. Dr. H. H. Driftmann)

Sommersemester 2012, Klausur am 17.10.2012

Bearbeitungshinweise:

- Es sind beide Aufgaben zu bearbeiten.
- Die Aufgaben werden gleich gewichtet.
- Hilfsmittel sind nicht zugelassen.
- Die Bearbeitungszeit beträgt 60 Minuten.
- Verwenden Sie für beide Aufgaben getrennte Klausurbögen.

**Aufgabe 1**

- Nennen und erläutern Sie Führungsaufgaben, welche die Führungswirksamkeit beeinflussen.
- Beschreiben Sie das Grundprinzip der Motivation. Gehen Sie dabei detailliert auf die Kategorisierung der Bedürfnisse nach Maslow ein. Erklären Sie, inwieweit das Cafeteria-System in diesem Zusammenhang ein unternehmenspolitisches Instrument darstellt.
- Erläutern Sie das Grundkonzept der Kompetenzentwicklung. Zeigen Sie den Zusammenhang dieses Konzepts mit den einzelnen Führungsaufgaben auf.

**Aufgabe 2**

- Beschreiben Sie den Gegenstand und die Ziele von CI-Politik.
- Erläutern Sie die Phasen der Planung und Realisierung von CI-Politik.
- Beschreiben Sie die unterschiedlichen CI-Instrumente. Wie werden diese Instrumente bei Peter Kölln KGaA umgesetzt?

Viel Erfolg!