

**Eingangsklausur
zur Vorlesung
"Unternehmenspolitik"**
von Prof. Dr. H. H. Driftmann

SS 2005, Klausur am 01.04.2005

Bearbeitungshinweise:

Es sind beide Aufgaben zu bearbeiten, die gleich gewichtet werden.
Die Seiten sind fortlaufend zu nummerieren.
Hilfsmittel sind nicht zugelassen.
Die Bearbeitungszeit beträgt 60 Minuten.

- 1.a. Erläutern Sie anhand von Beispielen die formale Struktur von Zielsystemen und zeigen Sie - ebenfalls anhand von Beispielen - unterschiedliche Ordnungen von Zielen auf.
- 1.b. Erläutern Sie die Ergebnisse empirischer Untersuchungen hinsichtlich der in der Unternehmensrealität verfolgten Ziele. In welchem Ordnungszusammenhang stehen die dort ermittelten Unternehmensziele?
- c. Welche Mechanismen können eingesetzt werden, um im Falle konfliktärer Ziele eine Lösung herbeizuführen?

- 2.a. Erläutern Sie anhand von Praxisbeispielen die Unterscheidung zwischen geplanten, unrealisierten und unbeabsichtigten Strategien.
- b. Welche Maßnahmen stehen Managern zur Verfügung, um
- den Strom beabsichtigter und realisierter Strategien zu stärken und
- den Strom unrealisierter Strategien einzudämmen?
- c. Wie sind unbeabsichtigte Strategien zu bewerten und was sollten Manager dementsprechend veranlassen?

Begründen Sie Ihre Aussagen!
Viel Erfolg!